



## ◀ الخطوات الرئيسية للعنصر ٢: التفكير الاستراتيجي والقيادة

- ✓ ضمان وجود فهم مشترك لدى مختلف القطاعات لفكرة المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، وضمان وجود رؤية مشتركة ومقنعة أو غرض مشترك.
- ✓ تحديد الأهداف المشتركة وفرص التعاون بين القطاعات.
- ✓ إدراج الاعتبارات المتعلقة بالبيئة المراعية للمسنين في جداول أعمال التنمية وخططها الوطنية ذات الصلة الخاصة بالمدن والمجتمعات المحلية.
- ✓ استخدام القوى الوطنية التمكينية والتنظيمية للجمع بين الحكومات والقطاعات من أجل فهم السياسات والمواقف والقيم والخبرات المتداخلة فهماً أفضل.
- ✓ تعزيز ثقافة الثقة والمساءلة المشتركة من المستويات الاستراتيجية إلى المستويات التشغيلية.
- ✓ ضمان القيادة التعاونية التي تتطلب تقاسم السلطة والسيطرة والموارد، وتُمكنها وتكافئ عليها.
- ✓ تحديد وتشجيع القادة في مجال المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين من شتى الخلفيات أو مجالات النفوذ أو المناصب داخل وخارج الحكومات.
- ✓ الدعوة إلى المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين لدى القيادات على جميع المستويات، بما يشمل المستوى الدولي، وتسهيل الضوء على النجاح المبكر في أوجه التعاون، وإعطاء الرؤية والاعتراف لجميع المعنيين وإتاحة مساحة لهم لإظهار مشاركتهم والتزامهم.
- ✓ تأمين الدعم الرسمي وغير الرسمي من السياسيين أو المناصرين رفيعي المستوى لاكتساب الزخم المطلوب وتعزيز خطة مراعاة المسنين.
- ✓ وضع ولاية رسمية وتأمين منصب حكومي بشأن المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، في حالة عدم وجودهما أو عدم كفايتهما.
- ✓ تدعيم التفكير الاستراتيجي لفهم ما يلزم تعديله، وتغيير ما لا يؤدي دوره، والسماح بالابتكار.

## ◀ الخطوات الرئيسية للعنصر ٣: الموارد البشرية والمالية والمؤسسية والثقافية

- ✓ ضمان تخصيص الموارد البشرية والمالية اللازمة لبرنامج وطني للمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، مع ميزانية مخصصة لكل نوع من الموارد.
- ✓ الاستفادة من الموارد المؤسسية والثقافية والمجتمعية المرسوم خرائط بها، وتعبئة تلك الموارد، لمناصرة وتنفيذ العمل المعني بالمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين.
- ✓ رسم خريطة هيكل الميزانية الوطنية، والتأثير على ذلك الهيكل، لتسهيل التعاون متعدد القطاعات وتجنب التجزؤ.
- ✓ استغلال الهدف الذي يركز على الناس في خطة المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين للتفاوض على جوانب الميزانية والمساءلة بين القطاعات، مع تسليط الضوء على المكاسب المجتمعية للعمل المشترك.
- ✓ تحسين القدرة على تقدير الآثار المحتملة الاقتصادية والصحية وتلك المتعلقة بالرفاه المترتبة على التدخلات المعنية بالمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، وبالتالي تحسين المبررات المسوغة لمزيد من الاستثمار.
- ✓ ضمان توجيه الموارد نحو القضايا والمشاكل المناسبة، على المستويات المناسبة وبالكمّافة الملائمة، وإلى الأشخاص المناسبين والمؤسسات المناسبة، من خلال الآليات القانونية والضريبية والمالية.
- ✓ مطابقة الموارد المتاحة مع الأولويات في كل مجال من مجالات العمل المتعلقة بالمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين والأنشطة المختارة المقرر المُضي قُدماً بها.
- ✓ تخصيص الموارد لتعيين وتدريب الموظفين المعنيين بشكل مباشر أو غير مباشر بالمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين وفقاً للأولويات والموارد المتاحة.

## ◀ الخطوات الرئيسية للعنصر ٤: بناء القدرات

- ✓ تهيئة الظروف للموظفين والممارسين لاستحداث عمليات وإجراءات جديدة أو تنقيح ما هو قائم منها، ولرؤية الأعمال والأنشطة الحكومية في سبيل المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين بشكل مختلف.
- ✓ اكتساب موظفي البرامج والمجتمع على نطاقه الأوسع المعارف والمهارات والقدرات والممارسات ذات الصلة بالمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين.

- ✓ اكتساب القدرات اللازمة لنجاح الأنشطة والبرامج والمبادرات المتعددة القطاعات.
- ✓ تعزيز عمليات التبادل بين المدن والمجتمعات داخل وخارج البلاد من خلال مبادرات للتبادل بين الأقران والتوجيه وتبادل المعرفة والممارسات الجيدة والدروس المستفادة.
- ✓ بناء القدرة على مكافحة التمييز ضد المسنين داخل الحكومات وبين أصحاب المصلحة، بما في ذلك التمييز ضد المسنين الموجه إلى الذات.
- ✓ تمكين البرامج المحلية للمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين من تعزيز التعلم والتبادل بين مجتمعاتها وأقرنتها.
- ✓ ضمان توافر الخبرة التقنية المطلوبة لكل نشاط ووظيفة، سواء لدى موظفي البرامج أو من خلال الشراكات.
- ✓ استحداث وإنشاء فرص للتعلم عبر القطاعات ودعم الأقران وحل المشكلات بشكل مشترك.

## ◀ الخطوات الرئيسية للعنصر 5: المعرفة والبحث والابتكار

- ✓ جمع المعارف المناسبة، وتصنيفها وتبادلها، لتصميم الإجراءات اللازمة لتعزيز البحث والابتكار المناسبين بشأن المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين.
- ✓ إنشاء آليات وشراكات لتسهيل التقييم الأكاديمي للبحوث والممارسات والسياسات التعاونية في مجال المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين.
- ✓ احتضان البحوث المشتركة مع كبار السن والدعوة إليها وتشجيعها، بما يشمل من ينتمون منهم إلى الفئات المهمشة، مع ضمان مشاركتهم الهادفة في إنتاج المعرفة.
- ✓ بدء ودعم إعداد خطة بحوث وطنية بشأن المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، واستخدام الجهود الإقليمية والعالمية لتحديد أولويات البحث ذات الصلة بتلك المدن والمجتمعات.
- ✓ تمويل البحوث ذات الصلة بالمدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، أو التأثير على تخصيص الأموال والموارد لتلك البحوث.
- ✓ تعزيز التبادل البحثي والعلمي المشترك بين المؤسسات الوطنية والدولية ذات الصلة، بما في ذلك برامج المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين.

## ◀ الخطوات الرئيسية للعنصر 6: الرصد والتقييم

- ✓ تقييم جاهزية البلد فيما يتعلق بعدد من العوامل الحاسمة في الرصد والتقييم (التنظيم، والمسؤوليات، والإمكانات، والحوافز، والطلب على مثل هذا النظام).
- ✓ وضع خطة للرصد والتقييم، أو دعم وضعها، لتوليد وتحليل واستخدام المعلومات الدقيقة ذات الصلة الحسنة التوقيت والميسورة التكلفة من شتى المصادر لرصد التقدم المُحرز والأثر المتحقق في مجالات العمل على الصعيدين الوطني ودون الوطني.
- ✓ تشجيع وتوجيه عملية تحديد أولويات البيانات لإنتاج مجموعة دنيا من البيانات عن المدخلات والمخرجات والنتائج والآثار، والتي يمكن استخدامها لأغراض المقارنات، والرصد والاستعراض الموحد، وتوسيع نطاق التدخلات.
- ✓ إنشاء أو تعزيز أنظمة الرصد والتقييم بشأن برامج المدن والمجتمعات المحلية المراعية للمسنين، بناءً على الإرشادات والهيكل الحالية.
- ✓ استخدام أساليب منسقة، أو دعم استحداثها، لجمع البيانات المصنفة وتجميعها وتحليلها والإبلاغ عنها في جميع القطاعات.
- ✓ ضمان التصنيف المناسب للبيانات حسب العمر والجنس والإعاقة ودرجة التحضر وطبقات عدم المساواة ذات الصلة محليًا.
- ✓ الدعوة إلى تحليل البيانات والمعلومات بانتظام ونشرها وإتاحتها للجمهور بوسائل أخرى، وضمان تحقيق ذلك.
- ✓ عند الإمكان، ضمان موازنة أطر الرصد والتقييم المحلية والوطنية والعالمية.