



Ключевые шаги для разработки национальных программ для городов и сообществ, благоприятных для пожилых людей

В данном документе резюмированы ключевые шаги, которые следует рассмотреть при создании или усилении национальной программы благоприятных для пожилых людей городов и сообществ (AFCC). Ключевые шаги охватывают все соответствующие аспекты процесса разработки таких национальных программ, которые следует учитывать в контексте публикации ВОЗ [*«Национальные программы для городов и сообществ, благоприятных для пожилых людей: руководство»*](#). Полную информацию о ключевых шагах, а также более широком механизме реализации можно найти в руководстве, равно как и примеры того, как содержательно вовлекать людей старшего возраста, и практические уроки.

Ключевые шаги, указанные в данном документе и руководстве, могут оказать поддержку ответственным или вовлеченным в разработку и поддержку национальных программ AFCC. Данный документ также можно использовать в качестве инструмента для самостоятельной оценки страны ее готовности к программам AFCC, а также для отслеживания прогресса. Концепция, связанная с этими ключевыми шагами, также может быть адаптирована для разработки и усиления программ AFCC на субнациональном уровне (например, на уровне области, штата, региона).

► Ключевые шаги для партнерских отношений, налаживания связей и заинтересованных сторон

- ☑ Определить и охарактеризовать заинтересованные стороны, которые уже создают более благоприятную среду для пожилых людей на всех уровнях и во всех секторах государственного управления.
- ☑ Развивать и поддерживать партнерские отношения внутри правительства и между заинтересованными сторонами на местном, национальном и международном уровнях.
- ☑ Понять характер и прочность отношений среди заинтересованных сторон и существующих партнерств
- ☑ Применять подход, основанный на участии всех государственных структур, и обеспечивать как вертикальную (между правительствами), так и горизонтальную (между секторами) интеграцию.



Всемирная организация
здравоохранения



Глобальная сеть ВОЗ для городов и сообществ
с благоприятными условиями
для пожилых людей



Десятилетие
здорового
старения

- ☑ Действовать в соответствии со сложностью городов и сообществ и структур управления вместо того, чтобы применять жесткий иерархический подход.
- ☑ Определить координирующее учреждение или субъекта, которые будут направлять, координировать процесс и управлять им и которые могут находиться за пределами национальных или субнациональных правительств, но при этом быть подотчетными им.
- ☑ Вести переговоры и определять роли, обязанности и подотчетность в правительстве.

► Ключевые шаги для лидерства и стратегического мышления

- ☑ Обеспечить общее понимание AFCC в секторах и общее, убедительное видение или общую цель.
- ☑ Определить общие цели и возможности для сотрудничества между секторами.
- ☑ Включить соображения создания благоприятной для пожилых людей окружающей среды в соответствующие национальные программы и планы развития городов и сообществ.
- ☑ Использовать благоприятные и мобилизующие возможности для объединения усилий правительств и секторов в целях лучшего понимания частично совпадающих стратегий, позиций, ценностей и опыта.
- ☑ Поддерживать культуру доверия и общей подотчетности на всех уровнях — от стратегического до оперативного.
- ☑ Обеспечить совместное лидерство, которое требует, делает возможным и вознаграждает разделение власти, контроля и ресурсов.
- ☑ Выявлять и продвигать лидеров по AFCC из разных слоев общества, сфер влияния или должностей в государственных структурах и за их пределами.
- ☑ Отстаивать интересы AFCC в контактах с руководством на всех уровнях, в том числе на международном уровне, привлекать внимание к начальным успехам в сотрудничестве, обеспечивая видимость и признание заслуг всех участников и создавая для них возможность демонстрировать свою вовлеченность и приверженность.
- ☑ Обеспечить неформальную и официальную поддержку со стороны политиков или поборников высокого уровня, чтобы набрать обороты и продвигать повестку дня, благоприятную для пожилых людей.
- ☑ В случае отсутствия или недостаточности официального мандата, разработать его и обеспечить учреждение государственной должности по AFCC.
- ☑ Укреплять стратегическое мышление, чтобы понять, что именно требует адаптации, меняя то, что не работает, и создавая условия для инноваций.

► Ключевые шаги для людских, финансовых, институциональных и культурных ресурсов

- ☑ Обеспечить наличие специально выделенных людских и финансовых ресурсов для национальной программы по AFCC с выделенным бюджетом для каждого типа ресурсов.
- ☑ Опирайтесь на сопоставленные институциональные, культурные и общественные ресурсы и мобилизовать их для информационно-разъяснительной работы и осуществления действий в интересах AFCC.
- ☑ Сопоставить и влиять на структуру национального бюджета в целях содействия многосекторальному сотрудничеству и недопущения фрагментации.
- ☑ Использовать ориентированную на нужды людей цель повестки дня по AFCC для ведения переговоров о составлении бюджета и подотчетности между секторами, подчеркивая преимущества для общества, которые дают совместные действия.
- ☑ Наращивать потенциал для оценки потенциального воздействия мероприятий по AFCC на экономику, здоровье и благополучие, тем самым создавая убедительные аргументы в пользу дальнейших инвестиций.
- ☑ Обеспечить, чтобы ресурсы направлялись на решение правильных вопросов и проблем, на нужных уровнях и интенсивности, а также на правильных людей и учреждения с помощью правовых, бюджетных и финансовых механизмов.
- ☑ Обеспечить соответствие между имеющимися ресурсами и приоритетами в каждой области деятельности в сфере AFCC и отдельными мероприятиями, которые будут пересены на следующий период.
- ☑ Выделять ресурсы на наём и обучение прямых и косвенных сотрудников по AFCC в соответствии с приоритетами и имеющимися ресурсами.

► Ключевые шаги для наращивания потенциала

- ☑ Создать условия для сотрудников и специалистов-практиков, чтобы они могли разрабатывать новые или совершенствовать существующие процессы и по-иному смотреть на деятельность правительства в области AFCC.
- ☑ Развивать знания, навыки, возможности и практику, актуальные для AFCC, для сотрудников программ и более широкого сообщества.
- ☑ Развивать потенциал, необходимый для успешного осуществления многосекторальных мероприятий, программ и инициатив.
- ☑ Наращивать потенциал для борьбы с эйджизмом в правительствах и среди заинтересованных сторон, включая самонаправленный эйджизм.
- ☑ Обеспечить наличие технических экспертных знаний, необходимых для каждого вида деятельности и функции, либо среди сотрудников программ, либо на основе партнерских отношений.
- ☑ Содействовать обменам между городами и сообществами внутри страны и за ее пределами посредством инициатив по обмену информацией, наставничеству и обмену знаниями, передовым опытом и уроками.
- ☑ Дать возможность местным программам по AFCC способствовать обучению и обмену между своими сообществами и группами.
- ☑ Развивать и создавать возможности для межсекторального обучения, коллегиальной поддержки и совместного решения проблем.

► Ключевые шаги для знаний, исследований и инноваций

- ☑ Собрать, обобщить и обмениваться соответствующими знаниями с целью проектирования мер по укреплению соответствующих исследований и инноваций в области AFCC.
- ☑ Поддерживать, отстаивать и поощрять совместные исследования с пожилыми людьми, в том числе из маргинализированных групп, обеспечивая их конструктивное участие в деле накопления знаний.
- ☑ Финансировать или влиять на распределение средств и ресурсов для проведения исследований, актуальных для AFCC.
- ☑ Содействовать проведению совместных исследований и научному обмену между соответствующими национальными и международными учреждениями, включая программы по AFCC.
- ☑ Создавать механизмы и формировать партнерства для содействия академической оценке совместных исследований, практики и политики в области AFCC.
- ☑ Инициировать и поддерживать разработку национальной программы исследований по AFCC и определять приоритеты исследований с помощью региональных и глобальных усилий, актуальных для AFCC.
- ☑ Поощрять инновации как в мягких, так и в жестких технологиях, в том числе в сотрудничестве с сообществами и частным сектором.

► Ключевые шаги для мониторинга и оценки

- ☑ Оценить готовность страны в отношении нескольких критических факторов МиО (организация, обязанности, возможности, стимулы и потребность в такой системе).
- ☑ Разработать или поддержать разработку плана мониторинга и оценки для получения, анализа и использования актуальной, точной, своевременной и экономически доступной информации из различных источников для отслеживания прогресса и воздействия в областях деятельности на национальном и субнациональном уровнях.
- ☑ Создать или укрепить системы мониторинга и оценки для программ по AFCC на основе существующих руководящих указаний и структур.
- ☑ По возможности обеспечить согласованность местных, национальных и глобальных рамок основ мониторинга и оценки.
- ☑ Поощрять и направлять приоритизацию данных с целью получения минимального набора данных о вводимых ресурсах, промежуточных результатах, конечных результатах и воздействии, которые можно использовать для сравнений, стандартизированного мониторинга и обзора, а также масштабирования мероприятий.
- ☑ Разработать или поддержать разработку гармонизированных методов сбора, сопоставления, анализа и представления дезаггегрированных данных во всех секторах.
- ☑ Обеспечить надлежащее разукрупнение данных по возрасту, гендеру, инвалидности, степени урбанизации и соответствующим актуальным на местном уровне слоям неравенства.
- ☑ Выступать за то, чтобы данные и информация регулярно анализировались, публиковались и иным образом становились общедоступными, и обеспечивать это.