

FICHE D'INFORMATION

ORIENTATIONS POUR LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE NATIONALE DE LUTTE CONTRE LA TUBERCULOSE



World Health
Organization

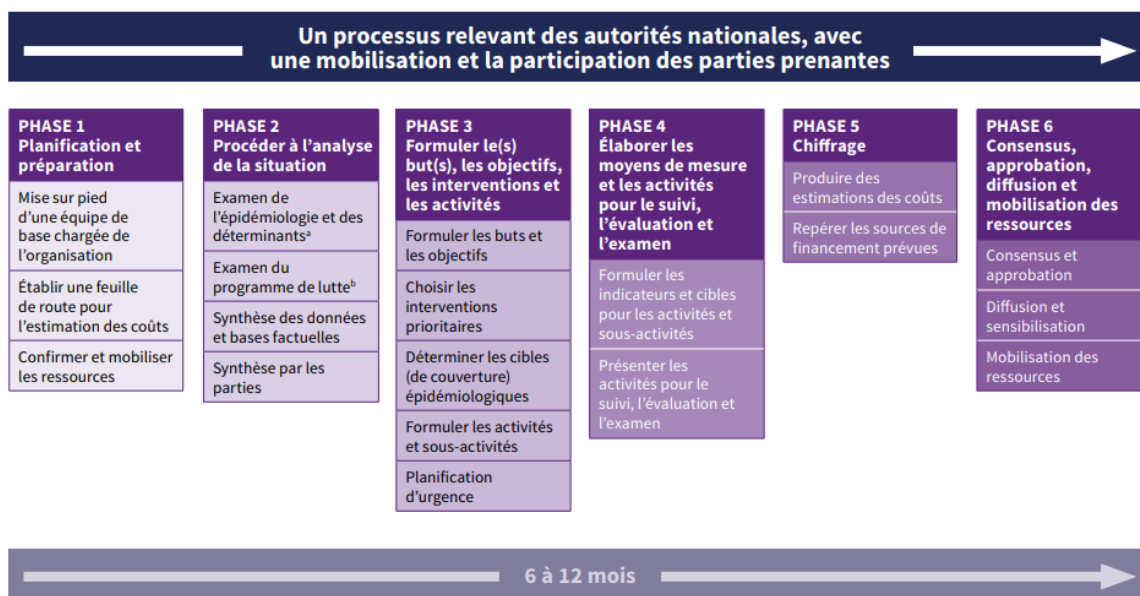
WHO/UCN/GBB/VCC/2022.1 - © OMS 2022. Certains droits réservés. La présente publication est disponible sous la licence CC BY-NC-SA 4.0 IGO.

Introduction

Un plan stratégique national contre la tuberculose est un document fondamental qui indique aux autorités nationales et aux parties prenantes comment combattre l'épidémie de tuberculose dans sa globalité en intervenant dans le secteur de la santé et dans d'autres secteurs. Les interventions sont mises en œuvre dans le cadre des efforts collectifs entrepris pour atteindre les objectifs de développement durable (ODD) liés à la santé. La planification stratégique nationale est une étape essentielle pour tenir compte de l'évolution du contexte national, régional et mondial dans l'action menée contre la tuberculose au niveau d'un pays. Le plan stratégique national oriente les efforts visant à mettre fin à la tuberculose et devrait contribuer au renforcement des soins de santé primaires, à l'instauration de la couverture sanitaire universelle (CSU) et à la réalisation des ODD.

Les « Orientations pour la planification stratégique nationale de la lutte contre la tuberculose » incitent à adopter une approche centrée sur la personne pour dresser le plan stratégique national. Elles soulignent l'importance de l'adhésion et du rôle dirigeant des pouvoirs publics, encouragent l'harmonisation avec la stratégie nationale de santé et d'autres programmes de santé, mettent l'accent sur la collaboration multipartite et multisectorielle, qui est un des gages de responsabilité multisectorielle dans le domaine de la lutte contre la tuberculose. Elles tiennent compte des nouveaux outils, des nouvelles approches et lignes directrices en matière de programmation et de planification de la lutte contre la tuberculose, ainsi que des enseignements tirés de l'expérience.

Résumé du processus d'élaboration d'un plan stratégique de lutte contre la tuberculose



^a Y compris les déterminants sociaux.

^b Y compris l'examen des aspects du système de santé et des autres secteurs concernés par la riposte du pays à la tuberculose. À cette fin, on pourra procéder avant tout à un examen documentaire des rapports concernés, en intégrant aussi les aspects les plus pertinents de l'examen du programme de lutte contre la tuberculose.

Rôle de la planification stratégique dans l'action menée au niveau national pour mettre fin à la tuberculose

Un plan stratégique national contre la tuberculose oriente l'action menée par un pays pour mettre fin à la tuberculose. Il définit l'objectif général, indique les stratégies et les interventions jugées prioritaires par les autorités sanitaires nationales et les parties prenantes et donne des orientations sur la manière dont elles doivent être coordonnées entre différents secteurs, cette coordination étant un des gages de responsabilité multisectorielle dans le domaine de la lutte contre la tuberculose. Le plan stratégique national traduit les engagements mondiaux, régionaux et nationaux en objectifs à atteindre et en activités à mener aux niveaux national et infranational, et sert de base pour mobiliser des ressources nationales et extérieures destinées à la lutte contre la tuberculose.

Lorsqu'il est bien planifié et coordonné, le processus de planification stratégique :

- facilite la planification globale en établissant des liens avec d'autres stratégies nationales, en donnant à la lutte contre la tuberculose la place qui lui revient dans le contexte plus général de la CSU et du développement des soins de santé primaires et en suivant une approche fondée sur les droits humains pour réduire les inégalités ;

- permet d'évaluer la situation dans le pays et d'adapter les engagements et les recommandations internationaux au contexte local ;
- aide à déterminer quelles sont les parties prenantes concernées et dans quelle mesure elles contribuent à recenser de manière exhaustive les besoins des personnes touchées par la tuberculose ;
- renforce les capacités des communautés touchées par la tuberculose, des organisations non gouvernementales (ONG) et d'autres parties prenantes en matière de planification de la lutte contre la tuberculose, et leur permet de mieux participer à l'action menée contre la maladie ;
- facilite l'examen critique, à la fois interdisciplinaire et multisectoriel, de la situation au regard de la tuberculose dans le pays, contribuant ainsi à une communauté de vues sur la charge, la répartition et les déterminants de la maladie ;
- facilite l'étude collective des causes sous-jacentes et des facteurs systémiques auxquels il faut s'attaquer pour mettre fin à l'épidémie de tuberculose ;
- définit un cadre dans lequel déterminer collectivement, de manière consensuelle, les interventions devant figurer dans le plan stratégique national, ainsi que les services en fonction des besoins et des préférences des personnes touchées par la tuberculose ; et
- permet de sensibiliser et de renforcer l'engagement des dirigeants politiques et autres en faveur de la lutte contre la tuberculose, et de mobiliser les ressources nécessaires.

Éléments d'un plan stratégique national contre la tuberculose



Activités et sous-activités – comprennent les mesures essentielles et doivent prendre en compte les ressources et l'expertise technique nécessaires pour appliquer ces mesures.



But(s), objectifs et interventions stratégiques – définissent la vision stratégique globale et l'orientation du plan



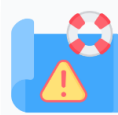
Activités et sous-activités – comprennent les mesures essentielles et doivent prendre en compte les ressources et l'expertise technique nécessaires pour appliquer ces mesures.



Suivi et évaluation – comprennent des indicateurs permettant de suivre les progrès par rapport au(x) but(s) et aux objectifs stratégiques, ainsi que la mise en œuvre des interventions et des activités essentielles, afin de recueillir des informations utiles pour améliorer la couverture et la qualité des services.



Calcul des coûts et cartographie des ressources – comprennent les coûts de chaque intervention, activité et sous-activité et les autres ressources nécessaires pour mettre en œuvre le plan stratégique national



Mesures d'urgence – mesures à appliquer en cas de perturbation majeure de la prestation de services

Cycle de planification stratégique de la lutte contre la tuberculose :

Le cycle de planification stratégique de la lutte contre la tuberculose devrait être synchronisé avec le cycle de planification du secteur de la santé. Cette synchronisation est cruciale pour la planification multisectorielle et la mobilisation des ressources nationales en concordance avec le cycle de planification financière du pays, et pour optimiser les synergies entre les programmes. La participation de toutes les principales parties prenantes du secteur de la santé et d'autres secteurs (y compris d'autres ministères ou de niveaux supérieurs de l'administration, la société civile, le secteur privé et les partenaires de développement) tout au long du cycle de planification stratégique, de mise en œuvre et d'évaluation contribue à ce que les différents secteurs adhèrent pleinement aux interventions. Il devient ainsi plus facile de mobiliser des ressources dans ces secteurs et d'affecter des ressources supplémentaires si nécessaire. Cette approche est conforme au [cadre de responsabilisation multisectoriel de l'OMS](#) conçu pour mettre fin plus rapidement à la tuberculose en soutenant et en renforçant l'action menée contre la maladie en dehors du secteur de la santé et en engageant davantage la responsabilité des pouvoirs publics et de toutes les parties prenantes aux niveaux mondial, régional et national.

Mettre l'accent sur l'éthique, l'équité et les droits humains

Pour garantir l'accès universel à des services antituberculeux de bonne qualité, il faut tenir compte des questions relatives aux droits humains, notamment :

- la législation et les instruments relatifs à l'éthique, à l'équité, aux droits humains et au genre, en ce qui concerne l'accès aux services de santé et de protection sociale et à d'autres interventions visant les déterminants de la tuberculose ;
- l'importance et la nature de la participation des acteurs de la lutte contre la tuberculose à la promotion et à la protection des droits humains, en particulier pour les populations marginalisées telles que les minorités ethniques, les détenus et les migrants ;
- la stigmatisation et la discrimination, et leurs conséquences sur la lutte contre la tuberculose et l'accès aux services antituberculeux ;
- les valeurs et les normes sexistes qui limitent l'accès aux services de santé et aux services sociaux, ainsi que les interventions visant les déterminants de la tuberculose ;
- les normes d'éthique appliquées dans la prestation de services pour lutter contre la tuberculose et ses déterminants.

Considérations essentielles pour la planification stratégique :

Vous trouverez ci-dessous les bonnes pratiques à prendre en considération pour élaborer un plan stratégique contre la tuberculose au niveau national et, dans certains pays, au niveau infranational :

- Adhésion et rôle dirigeant des pouvoirs publics
 - La planification stratégique doit être dirigée et coordonnée au plus haut niveau étatique possible.
 - Le processus devrait faciliter la participation et la collaboration des principaux organismes, parties prenantes et institutions du secteur de la santé et d'autres secteurs.
- Harmonisation avec la Stratégie pour mettre fin à la tuberculose et les stratégies mondiales et régionales en la matière

- Harmonisation avec la stratégie nationale de santé et d'autres programmes de santé
 - Le plan stratégique national contre la tuberculose devrait compléter les plans des programmes consacrés aux comorbidités, aux déterminants, au handicap et à la protection sociale, ainsi que d'autres programmes pertinents.
- Participation multisectorielle et multipartite aux niveaux national et infranational
 - Toutes les autorités gouvernementales compétentes, les parties prenantes publiques et privées, les partenaires, la société civile et les communautés touchées par la tuberculose devraient participer tout au long de l'élaboration et de la mise en œuvre du plan stratégique dans le secteur de la santé et dans d'autres secteurs.
- Adaptation du plan stratégique au niveau infranational
 - Compte tenu de l'hétérogénéité des populations, des paramètres géographiques, des infrastructures, des mécanismes locaux de financement de la santé, de la charge de morbidité et des déterminants de la tuberculose, il convient d'adapter le plan stratégique au niveau infranational.
- Promotion de soins de qualité, sûrs, efficaces et centrés sur la personne
 - La piètre qualité des soins est à l'origine d'une mortalité importante dans les pays à revenu faible ou intermédiaire. La planification stratégique devrait faciliter les interventions visant à améliorer la qualité globale des soins pour les personnes touchées par la tuberculose.

Soutien apporté par l'OMS aux pays qui élaborent des plans stratégiques nationaux

L'OMS considère l'élaboration de plans stratégiques nationaux comme l'une des principales activités qui orientent le programme de lutte contre la tuberculose au niveau national. Plusieurs partenaires apportent un soutien aux pays en matière de planification stratégique. L'OMS indiquera la voie à suivre et facilitera la coordination pour garantir la cohérence et la complémentarité des apports de chacun.